

一、项目情况及资金使用情况

（一）项目立项背景和依据：

科技馆是政府和社会开展科学技术普及工作和活动的公益性基础设施，是科学普及工作的重要载体，是为公众提供科普服务、满足人民群众基本公共文化权益的重要阵地。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十二个五年（2011-2015 年）规划纲要》中明确提出了“深入实施全民科学素质行动计划，加强科普基础设施建设，强化面向公众的科学普及”。免费开放科技馆是促进我市基本科普服务公平普惠、进一步提高政府为全社会提供公共服务水平的重要举措，是实施全民科学素质行动计划的积极行动，也是我市创建国家公共文化服务体系中的规定动作。经市政府同意科技馆免费对外开放，所需资金由财政承担。

（二）项目资金来源和使用情况：

2018 年科技馆免费开放运转经费由市财政年初预算 150 万元，主要用于科技馆及规划馆日常水电费、聘用工作人员的工资及保险、学生志愿者交通补助、两馆日常维护开支、印刷公民基本科学素养读本、科技馆常规展板、标识牌、保安保洁劳务费等

项目资金使用情况表

单位：万元

资金名称	年初预算 金额	财政拨付 金额	实际支付 金额	年底结余 金额	备注
运转经费	20	20	19.14	0.86	财政在 2018 年 底收回
运转经费	130	130	130	0	

合计	150	150	66.33	0.86	财政在 2018 年底收回
----	-----	-----	-------	------	---------------

(三) 项目实施情况：2018 年科技馆免费开放运转经费由市财政年初预算 150 万元，到 2018 年底，已使用资金 149.15 万元，余额财政在 2018 年底收回。

二、项目绩效分析及评价结论

(一) 项目绩效目标：

一级指标	二级指标	指标内容	目标值
产出指标	数量指标	取消门票工作实际完成率	100%
		取消或降低相关服务工作实际完成率	100%
		科普展品更新实际完成率	100%
	质量指标	项目完成质量达标率	100%
	时效指标	工作任务完成及时率	100%
	成本指标	展教装备费用率	
效益指标	经济效益指标		
	社会效益指标	科技馆免费开放或取消取消和降低收费计划完成率	100%
		科技馆免费开放观众增长率	10%
		科技馆免费科普活动增长率	17.00%
		展品更新率	13.00%
	生态效益指标		0
	可持续影响指标	科技馆专业技术人员符合率	89.30%
展品完好率		95.00%	
科普活动预约和订单增长率		73.00%	
服务对象满意度指标	指标 1	科技馆参观人员满意度	87.00%
	指标 2	科技馆员工调查满意度	100%

(二) 项目绩效评价目的，项目绩效评价框架，绩效评价工作情况

免费开放科技馆是促进我市基本科普服务公平普惠、进一步提高政府为全社会提供公共服务水平的重要举措，是实施全民科学素质行动计

划的积极行动，也是我市创建国家公共文化服务体系中的规定动作。

财政支出绩效评价指标体系框架

一级指标	二级指标	三级指标	标准分值	指标说明	目标指标值及分值		评分标准
投入 (12分)	项目立项(8分)	免费开放总项目立项规范性(3分)	3	总项目： 1. 是否有规划； 2. 是否按管理办法和分配办法分配资金。	规范	3	符合规划得0.5分，按管理办法分配资金得0.5分。
					较规范	2	有一项不符合，或管理办法不规范的扣0.5分。
					不规范	1	无规划和未按管理办法分配资金的，不得分
		绩效目标合理性(5分)	5	项目是否按《中国科协、中宣部、财政部关于全国科技馆免费开放的通知》(科协发普字【2015】20号)和《省财政厅关于加强省直部门预算支出绩效指标体系建设的通知》(鄂政发〔2013〕9号)的规定设定绩效目标和绩效指标，绩效目标和绩效指标是否与实际相符，考核项目的绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	5	绩效指标符合免费开放目标的管理、指标具有可测性，设定了长期目标、年度目标。绩效目标设定合理。
					比较合理	4	绩效指标符合免费开放目标的管理、指标具有可测性，设定了长期目标、年度目标。绩效目标设定较为合理。
					一般	3	绩效指标符合免费开放目标的管理、指标具有可测性，设定了长期目标、年度目标。绩效目标设定合理性一般。
	资金执行率(4分)	项目预算资金执行率(4分)	4	项目预算资金执行率=(项目实际支出额/项目预算资金额)×100%。 项目实际支出额：一定时期(本年度)内科技馆免费开放项目实际支出的金额。 项目预算资金：一定时期(本年度)内列入预算的免费开放项目资金数额。	95%~100%	4	预算资金执行率达到95%及以上得2分。
					85%~95%	3	预算资金执行率达到85%以上、95%以下扣0.5分。
					75%~85%	2	预算资金执行率达到75%以上、85%以下扣1分。
					<75%	1	预算资金执行率低于75%以下的，扣1.5分。
过程(22分)	项目管理(11分)	项目单位管理制度健全性(4分)	4	查看科技馆：是否制定了免费开放运行管理办法、工作方案、应急预案、内部控制制度，制度和办法是否合法、合规、完整。	健全	4	科技馆制定的免费开放项目运行管理办法、工作方案、内控制度健全、合规。
					较健全	3	科技馆制定的免费开放项目运行管理办法、工作方案、内控制度健全、合规。
					一般	2	科技馆制定的免费开放项目运行管理办法、工作方案、内控制度健全、合规。
					不够健全	1	科技馆制定的免费开放项目运行管理办法、工作方案、内控制度健全、合规。
		科技馆制度执行有效性	4	查看科技馆： 1. 是否遵守相关法律法规和项目管理规定；	有效	4	科技馆遵循法律法规、管理制度，项目调整手续规范，项目实施条件符合要求，项目实施规范有序，制度执行有效。

	(4分)	2.项目调整及支出调整手续是否完备; 3.是否严格执行项目管理程序及招投标制、合同制、项目公示制、政府采购等(针对具体项目对应评价); 4.项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。	较有效	3	科技馆遵循法律法规、管理制度,项目调整手续规范,项目实施条件符合要求,项目实施较规范,制度执行较为有效。		
			一般	2	科技馆遵循法律法规、管理制度基本到位,项目调整手续基本规范,项目实施条件基本符合要求,项目实施基本规范,制度执行有效性一般。		
			有效性不明显	1	科技馆在遵循法律法规、管理制度和项目调整手续方面有欠缺,项目实施条件不完全符合要求,项目实施规范性不够,制度执行有效性不明显。		
	项目档案资料规范性 (3分)	3	科技馆是否按照相关管理办法的规定完整、规范整理归集免费开放项目的各项资料。	完备	3	科技馆政府采购资料、合同书、评估资料、活动记录、总结等齐全、规范、有序,归档及时。	
				较完备	2	科技馆政府采购资料、合同书、评估资料、活动记录、总结等齐全、规范、有序,归档较为及时。	
				一般	1	科技馆政府采购资料、合同书、评估资料、活动记录、总结等齐全、规范、有序,归档及时性不够。	
	财务管理 (11分)	管理制度健全性 (3分)	科技馆制定的免费开放项目财务管理制度是否完备,是否与相关财务管理制度相符,是否制定绩效考核办法。	健全	3	制定了完备的项目财务管理制度,财务制度与事业单位财务管理制度相符,绩效考核办法符合项目管理。	
				较健全	2	财务制度较完备、或制度与相关的财务管理制度较为相符,或绩效考核办法较为符合项目管理要求。	
				一般	1	财务制度完备性一般、或制度与相关的财务管理制度相符性一般,或绩效考核办法与项目管理要求符合性一般。	
				不够健全	0.5	财务制度不完备、或制度与相关的财务管理制度不相符,或绩效考核办法与项目管理要求不符合;或者制度缺乏。	
		资金拨付规范性 (4分)	4	主要审核: 1.资金的拨付是否有完整的审批程序和手续; 2.资金拨付凭证记录是否规范。	规范	4	查看会计凭证和财务资料,资金拨付有完整的审批程序和手续。
					较规范	3	查看会计凭证和财务资料,资金拨付有较为规范的审批程序和手续。
一般					2	查看会计凭证和财务资料,资金拨付的审批程序和手续的规范性一般。	
不够规范					1	查看会计凭证和财务资料,资金拨付的审批程序和手续的规范性不够。	
资金使用合规性 (4分)	4	查看免费开放项目的会计凭证,审核: 1.是否符合国家财经法规和财务管理	合规	4	项目资金使用与相关制度相符,使用范围和标准符合规定,审核审批程序规范,资金使用合规。		

			理制度以及有关专项资金管理办法的规定； 2. 项目的重大开支是否经过评估认证； 3. 是否符合《中国科协、中宣部、财政部关于全国科技馆免费开放的通知》（科协发普字【2015】20号）规定的用途，主要用于门票收入减少部分、绩效考核奖励、运行保障增量部分、展品更新等方面； 4. 是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	较合规	3	项目资金使用与相关制度较相符，使用范围和标准较为符合规定，审核审批程序较为规范，资金使用较为合规。	
				一般	2	项目资金使用与相关制度相符性一般，使用范围和标准基本符合规定，审核审批程序基本规范，资金使用合规性一般。	
				合规性不够	1	项目资金使用与相关制度不够相符，使用范围和标准不够符合规定，审核审批程序不够规范，资金使用合规性不够。	
产出(33分)	数量指标(15)	取消门票工作实际完成率(5分)	5	按《中国科协、中宣部、财政部关于全国科技馆免费开放的通知》(科协发普字【2015】20号)要求,科技馆取消门票项目年度计划的实际完成数。 取消门票工作实际完成率=(已取消门票项目/计划取消门票项目)*100%	100%	5	取消门票工作实际完成计划的比率为高,得满分
					90%~100%	4	取消门票工作实际完成计划的比率为较高,得4分
					80%~90%	3	取消门票工作实际完成计划的比率为一般高,扣2分
					80%以下	2	取消或降低相关服务工作实际完成计划的比率为不高,扣3分
		取消或降低相关服务工作实际完成率(5分)	5	按《中国科协、中宣部、财政部关于全国科技馆免费开放的通知》(科协发普字【2015】20号)要求,科技馆取消或降低公共服务收费项目年度计划的实际完成数。取消辅助性服务如参观指南、卫生设施、物品寄存及休息查阅等服务收费,降低收费如特效影院、高端培训、餐饮、纪念品销售等。 取消或降低相关服务工作实际完成率=(实际取消或降低相关收费服务项目数/计划取消或降低相关收费服务项目数)*100%	100%	5	取消或降低相关服务工作实际完成计划的比率为高,得满分
					90%~100%	4	取消或降低相关服务工作实际完成计划的比率为较高,得4分
					80%~90%	3	取消或降低相关服务工作实际完成计划的比率为一般高,扣2分
					80%以下	2	取消或降低相关服务工作实际完成计划的比率为不高,扣3分
		科普展品更新工作实际完成率(5分)	5	科普展品更新工作实际完成是指为适应科技馆免费开放项目实施年度计划更新的展品数量,反映科技馆满足公众多层次、多方面、多样式科普需求的能力。 科普展品更新工作实际完成率=(实际更新的展品数/年度计划更新的展品数)*100%。	100%	5	年度展品更新工作完成计划的比率为高,得满分
					90%~100%	4	年度展品更新工作完成计划的比率为较高,得4分
					80%~90%	3	年度展品更新工作完成计划的比率为一般,扣2分
					80%以下	2	年度展品更新工作完成计划的比率为不高,扣3分

及时性 指标 (6分)	工作任务 完成及时 率 (6分)	6	<p>工作任务完成及时率=$[(\text{项目计划完成时间}-\text{项目实际完成时间})/\text{计划完成时间}(\text{项目})]\times 100\%$。</p> <p>项目实际完成时间：项目实施单位完成该项目实施所耗用的时间或按时完成的项目任务数。</p> <p>计划完成时间：按照项目实施计划或相关规定完成该项目所需的时间或s一定时间内应当完成的项目任务数。</p> <p>分3个方面考核：</p> <p>1.取消门票工作完成及时率；</p> <p>2.取消或降低收费服务项目工作任务完成及时率；</p> <p>3.展品更新工作任务完成率；</p> <p>每项考核分值为2分。</p>	及时	6	项目如期或提前完成，工作任务完成及时率 ≥ 0 ，得满分
				较及时	5	项目完成时间超过原定计划时间在10%以内，即 $-10\% \leq \text{完成及时率} < 0$ ，扣0.5分
				一般	3	项目完成时间超过原定计划时间在20%以内，即 $-20\% \leq \text{完成及时率} < -10\%$ 的，扣1分
				及时性不够	1	项目完成时间超过原定计划时间超过30%的，即 $-300\% \leq \text{完成及时率} < -20\%$ 的，扣1.5分
质量达 标率 (9分)	项目完成 质量达标 率(9分)	9	<p>项目完成的质量达到标准的产出数与实际产出数的比率，用以反映项目产出的质量实现程度的指标。</p> <p>项目完成质量达标率=$(\text{质量达标产出数}/\text{实际产出数})\times 100\%$</p> <p>分3个方面考核：</p> <p>1.取消门票工作完成质量达标率；</p> <p>2.取消或降低收费服务项目工作任务完成质量达标率；</p> <p>3.展品更新工作任务完成质量达标率；</p> <p>每项考核分值为3分。</p>	100%	9	项目完成的质量达标率为高，得满分
				90%~100%	7	项目完成的质量达标率较高，扣0.5分
				80%~90%	5	项目完成的质量达标率一般，扣2分
				80%以下	3	项目完成的质量达标率不高，扣2.5分
成本控 制 (3分)	展教装备 费用率 (3分)	3	<p>展教装备费用率为科技馆专项运行经费与展品及科普教育装备总额的比率，反映和考核科技馆运行经费的节约程度。</p> <p>展教装备费用率=$(\text{科技馆年度专项运行经费}/\text{年末展品及科普教育装备总额})\times 100\%$</p>	10%	3	科技馆项目专项运行经费不超过展教装备总额的10%的，得满分
				10%~15%	2	科技馆项目专项运行经费超过展教装备总额的10%低于15%的，扣1分
				15%~20%	1	科技馆项目专项运行经费超过展教装备总额的15%低于20%的，扣2分
				20%以上	0.5	科技馆项目专项运行经费超过展教装备总额的20%以上的，扣2.5分
效果 (33分)	社会效 益 (17分)	3	<p>科技馆免费开放减少门票收入计划的完成情况，反映和考核免费开放提供均等服务为公众减少门票支出产生的社会效益。</p> <p>科技馆免费开放取消或降低收费计划完成率=$(\text{当年实际免费开放取消门票和降低收费总额}/\text{年度计划免费开放取消门票和降低收费总额})$</p>	100%	3	科技馆免费开放取消或降低收费计划完成率高，得满分
				90%~100%	2.5	科技馆免费开放取消或降低收费计划完成率较高，扣0.5分
				80%~90%	1	科技馆免费开放取消或降低收费计划完成率一般，扣2分
				80%以下	0.5	科技馆免费开放取消或降低收费计划完成率不高，扣0.5分

			*100%			
	科技馆免费开放观众增长率 (4分)	4	项目实施影响的参观群众增加的数量,用以考核项目社会效益的实现程度。 科技馆免费开放观众增长率=(当年免费开放接待观众人数-上年免费开放接待观众人数/上年免费开放接待观众人数)*100%。 此增长率为三年平均数。	≥10%	4	科技馆免费开放观众比上年增长率达到10%,得满分
				0%~10%	3	科技馆免费开放观众比上年有所增长但增长率不超过10%的,扣1分
				0%	2	科技馆免费开放观众比上年持平,扣2分
				<0%	1	科技馆免费开放观众比上年下降的,扣3分
	科技馆免费科普活动增长率 (4分)	4	项目实施影响科普专场活动开展增加的情况,用以反映和考核项目实施产生的社会效益。 科技馆免费科普活动增长率=(当年科普专场活动实际开展的场次-上年科普专场活动实际开展的场次/上年科普专场活动实际开展的场次)*100%。 此为三年平均数。	≥10%	4	科技馆免费开放科普专场活动比上年增长率达到10%,得满分
				0%~10%	3	科技馆免费开放科普专场活动比上年有所增长但增长率不超过10%的,扣1分
				0%	2	科技馆免费开放科普专场活动比上年持平,扣2分
				<0%	1	科技馆免费开放科普专场活动比上年下降的,扣3分
	展品更新率 (3分)	3	项目实施影响的展品更新情况,用以反映和考核项目实施促进展品更新的社会效益。 展品更新率=(当年展品更新数量/更新前展品数量)*100% 展品更新包括展品的更新替换和新展品购置,此处为三年平均数。	≥20%	3	科技馆展品更新率达到20%及以上的,得满分
				10%~20%	2	科技馆展品更新率达到10%不超过20%的,扣1分
				0%~10%	1	科技馆展品有更新但更新率不超过10%的,扣2分
				0%	0	科技馆展品更新率为0%的,扣3分
科技馆专业技术人员符合率 (3分)	3	项目实施影响科技馆专业技术人员的配备符合要求,用以反映和考核科普队伍建设的社会效益。 科技馆专业技术人员符合率=(科技馆当年专业技术人员数量/科技馆当年总人数)*100% 此为三年平均数。	65%	3	科技馆专业技术人员占职工总数到达65%及以上的,得满分	
			55%~65%	2	科技馆专业技术人员占职工总数到达55%以上低于65%的,扣1分	
			45%~55%	1	科技馆专业技术人员占职工总数到达45%以上低于55%的,扣2分	
			45%以下	0.5	科技馆专业技术人员占职工总数为45%以下的,扣2.5分	
可持续影响 (6分)	展品完好率 (3)	3	项目实施影响科技馆展品的完好程度,用于反映和考核展品持续服务免费开放项目实施的能力。 展品完好率=(年末完好的展品数量/展品年末总量)*100% 此为三年平均数。	95%	3	展品完好率达到95%及以上的,得满分
				80%~95%	2	展品完好率达到80%低于95%的,扣1分
				70%~80%	1	展品完好率达到70%低于80%的,扣2分
				70%以下	0.5	展品完好率低于70%的,扣2.5分
	科普活动预约和订	3	项目实施以来科普活动预约、订单的增长数量,用以反映和考核免费	≥10%	3	科普活动预约和订单增长率达到10%及以上的,得满分

	单增长率 (3分)		开放项目实施的影响程度和长远发展能力。 科普活动预约和订单增长率=(当年科普活动预约和订单数量-上年科普活动预约和订单数量/上年科普活动预约和订单数量)*100% 此为三年平均数。	5%~10%	2	科普活动预约和订单增长率达到5%低于10%的,扣1分
				0%~5%	1	科普活动预约和订单实现增长但增长率低于5%的,扣2分
				≤0%	0.5	科普活动预约和订单与上年持平或低于上年水平的,扣2.5分
社会公众或服务对象满意度 (10分)	科技馆参观人员满意度 (5分)	5	参观人员对项目实施的满意程度,反映观众对科技馆科普服务活动的总体满意水平。 科技馆参观人员满意度=(接受调查的观众实际满意度/接受调查的观众应满意水平)*100% 根据调查问卷,评价工作人员对项目实施的各个方面满意度情况进行汇总计算;重点关注影响总体满意度和满意度较低的突出问题。	≥90	5	参观人员对项目的总体满意度高,得满分
				80%~90%	4	参观人员对项目的总体满意度较高,扣1分
				70%~80%	3	参观人员对项目的总体满意度一般,扣2分
				70%以下	2	参观人员对项目的总体满意度不高,扣3分
	科技馆员工调查满意度 (5分)	5	工作人员对项目实施的满意度,包括对项目实施的内容、过程和效果的满意情况。 科技馆工作人员满意度=(接受调查的工作人员实际满意度/接受调查的工作人员应满意水平)*100% 根据调查问卷,评价人员对项目实施的各个方面满意度情况进行汇总计算;重点关注影响总体满意度和满意度较低的突出问题。	≥90	5	参观人员对项目的总体满意度高,得满分
				80%~90%	4	参观人员对项目的总体满意度较高,扣1分
				70%~80%	3	参观人员对项目的总体满意度一般,扣2分
				70%以下	2	参观人员对项目的总体满意度不高,扣3分
总计		100				

(三) 绩效分析,

一级指标	二级指标	指标内容	目标值	实际完成情况
产出指标	数量指标	取消门票工作实际完成率	100%	100%
		取消或降低相关服务工作实际完成率	100%	100%
		科普展品更新实际完成率	100%	100%
	质量指标	项目完成质量达标率	100%	100%
	时效指标	工作任务完成及时率	100%	100%
	成本指标	展教装备费用率	10%	11%
效益指标	经济效益指标			
	社会效益指标	科技馆免费开放或取消取消和降低收费计划完	100%	100%

		成率		
		科技馆免费开放观众增长率	10%	9.20%
		科技馆免费科普活动增长率	17.00%	30%
		展品更新率	13.00%	2.50%
	生态效益指标	0		
	可持续影响指标	科技馆专业技术人员符合率	89.00%	90%
		展品完好率	95.00%	95.40%
		科普活动预约和订单增长率	73.00%	100%
服务对象满意度指标	指标 1	科技馆参观人员满意度	87.00%	95%
	指标 2	科技馆员工调查满意度	100%	100%

（四）评价结论

市科技馆在市委市政府、市科协的领导下，以提高全民科学素质为己任，以真诚服务青少年为重点，充分发挥科普基地、科学殿堂的作用，将科技馆打造成“展览为民”、“学术为民”、“活动为民”的“百姓科技馆”，并为创建全国文明城市做贡献。

经我单位对 2018 年度市级项目经费自评，我单位严格按项目预算支出范围开支，能充分利用项目资金开展科技馆及规划馆的各项业务，通过全体职工的辛勤付出，得到了广大市民的好评。

三、主要经验和做法、存在的问题及建议

（一）主要经验及做法。

1、夯实阵地，提升服务

2018 年科技馆共接待观众 333348 人次，团队 247 个，其中科技展厅接待观众 300238 人次，团队 69 个；规划展厅接待观众 33110 人次，团队 178 个。中国科协科普部副部长郑凯，中国自然科学博物馆

协会理事长程东红及办公室主任陈静瑛等领导来我馆参观后给予我馆充分肯定。全年共接待 13 个同行场馆，山东临沂、四川雅安、江西九江、广西柳州、恩施州、十堰等地市级科技馆来我馆考察交流后，对我馆的建设运营给予了高度评价。在全体工作人员共同努力下，今年黄石科技馆荣获了“黄石市第五届最佳志愿服务项目”、“黄石市未成年人思想道德建设工作先进集体”、“黄石市第九届文明窗口单位”、第 24 届全国青少年信息学奥赛（湖北赛区）优秀组织单位、第 33 届青少年科技创新大赛全国优秀基层组织单位等荣誉。

2、接长手臂，服务社会

2018 年开展科普大篷车巡展 22 场次，发放科普宣传资料 2500 余份、约 1 万公众受益。

3、创优争先，打造品牌

组织我市 10 所学校的 305 名学生参加第二十四届全国青少年信息学奥林匹克联赛，其中一等奖 11 项，二等奖 17 项，三等奖 1 项，科技馆两名职工获优秀组织工作者称号；在由中国科协主办我馆组织参加的“第十八届中国青少年机器人竞赛”中，我市二名学生获得了机器人综合技能比赛小学组的三等奖；由我馆职工参与辅导的“竹叶菜净水之旅”项目在第九届全国青少年科技影像节竞赛中，获得了全国三等奖。组织由市科协、市教育局联合主办的黄石市第 33 届青少年科技创新大赛，共收到 62 所学校推荐的 455 项（篇、幅）作品，经过初评、封闭答辩、综合评审，评定科技创新成果、作文、绘画一等奖 56 项、二等奖 93 项、三等奖 126 项，优秀组织单位 10 个，优

秀科技教师 10 名；在推荐参加省赛的 33 项作品中，有 30 项获奖，其中省一等奖 2 项，二等奖 9 项，三等奖 19 项；2 项科幻画作品获全国三等奖，科技馆 1 名职工获全省科技创新大赛优秀组织工作者称号。

（二）存在的问题和原因分析。

1、改造升级困难重重。当前，“数字科技馆”逐步推广，人工智能、VR 等技术不断开发，而我馆展品老化维修率高，现有展项难以满足市民需求，将面临大规模的改造，但受资金和技术限制，改造升级困难重重。

2、人才流失量大，难以满足发展需求。现阶段，我馆人才流失严重，特别是展厅及办公室人员不足情况下，只能临时安排保安和志愿者协助开展工作，但此类人员只能进行简单的秩序维持，在与观众互动、讲解展品原理以及开展活动等方面无法胜任。

（三）建议

1、推进用人制度改革。总结组织机构运转效果，分析事业产业发展新需求，并结合“十三五”发展规划，调整完善我馆组织机构和岗位设置方案、部门职能和岗位工作职责，完善岗位任职条件、薪酬待遇和考核办法；完善全员岗位聘用、目标管理和绩效考核制度，切实提高执行力和工作效率。

2、启动新一轮展区改造工作。结合科技馆发展需求，组织实施展厅新一轮的改造。

3、在青少年竞赛及科普活动、业内大赛、省市级大赛中创优争

先。组织并实施好黄石市青少年科技教育活动，打造“大手拉小手荆楚报告黄石行”、科技夏令营等一系列活动品牌。

四、其他需要说明的问题